



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
о выполнении Программы
деятельности Государственной
компании «Российские
автомобильные дороги» на
долгосрочный период (2010-2030
годы) за 2025 год**



ОТЧЕТ
о деятельности Государственной
компании
«Российские автомобильные
дороги» за 2025 год

часть 1

ОТЧЕТ
о деятельности Государственной компании «Российские автомобильные
дороги» за 2025 год и перечень содержащихся в таком отчете
показателей и данных

Председатель правления
Государственной компании
«Российские автомобильные дороги»



(подпись)

В.П. Петушенко
(Ф.И.О)



М.П.

« 16 » марта 2026 г.

1. ПОКАЗАТЕЛИ

выполнения программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период, в том числе целевые показатели такой программы, а также показатели выполнения финансового плана Государственной компании за 2025 год

1.1. Выполнение целевых показателей и индикаторов реализации программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период за 2025 год

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
I. Целевые показатели							
1	Протяженность автомобильных дорог общего пользования федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям	км	4 942,5	5 339,3	396,8	108,0 %	Целевой показатель выполнен в результате увеличения объемов строительства, реконструкции и ремонта автомобильных дорог, а также с учетом передачи в доверительное управление Государственной компании от Росавтодора участков автомобильных дорог М-12 «Восток» от Казани до Екатеринбурга и А-106.

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
2	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям	%	88,9%	89,7%	0,8%		Целевой показатель выполнен.
3	Повышение технических характеристик категорий автомобильных дорог Государственной компании в целях обеспечения средней скорости движения транспортных средств по указанным автомобильным дорогам. Протяженность автомобильных дорог федерального значения I технической категории, находящихся в доверительном управлении Государственной компании	км	4 373,0	4 635,3	262,3	106,0%	Целевой показатель выполнен (обеспечен досрочный ввод в эксплуатацию участков М-3 «Украина» км 65 - км 86, М-11 «Нева» транспортная развязка км 681, обеспечена передача в доверительное управление Государственной компании от Росавтодора участков М-12 «Восток» от Казани до Екатеринбурга).
4	Доля протяженности автомобильных дорог I технической категории в общей протяженности автомобильных дорог федерального значения, находящихся в доверительном управлении Государственной компании	%	78,7%	77,8%	-0,9%		Целевой показатель не выполнен в связи с фактической протяженностью участков I технической категории а/д М-12 «Восток», переданных Росавтодором в доверительное управление Государственной компании.

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
5	Протяженность автомобильных дорог общего пользования федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, обслуживающих движение в режиме перегрузки	км	342	321	-21	106,5%	Целевой показатель выполнен (обратный показатель).
6	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, обслуживающих движение в режиме перегрузки	%	6,2%	5,4%	-0,8%		Целевой показатель выполнен (обратный показатель).
7	Протяженность автомобильных дорог федерального значения, находящихся в доверительном управлении Государственной компании	км	5 557,7	5 954,3	396,6	107,1%	Целевой показатель выполнен (обеспечен ввод М-12 «Восток» на участке Дюртюли – Ачит км 275,3 км, М-11 «Нева» транспортная развязка км 681 – 2,6 км, принятием в доверительное управление Государственной компании 657,4 км автодорог от Росавтодора).
8	Прирост протяженности автомобильных дорог федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, на которых будут устранены ограничения пропускной способности	км	13,9	37,1	23,2	266,9%	Целевой показатель выполнен.
9	Безопасность движения по автомобильным дорогам Государственной компании. Удельный вес дорожно-транспортных	%	9,8%	2,3%	-7,5%		Целевой показатель выполнен за счет проведенных меро-

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
	происшествий с недостатками транспортно-эксплуатационного состояния						приятий по повышению уровня обустройства автомобильных дорог и обеспечению безопасности дорожного движения. (Обратный показатель).
10	Обеспечение качества обслуживания пользователей автомобильными дорогами Государственной компании, включая обеспечение объектами дорожного сервиса в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог за счёт создания многофункциональных зон дорожного сервиса. Количество многофункциональных зон дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании.	шт.	136	136	0,0	100%	Целевой показатель выполнен.
11	Прирост протяженности автомобильных дорог федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, обеспечивающих пропуск транспортных средств с нагрузкой на наиболее загруженную ось 11,5 тонн	км	439,7	965,0	525,3	219,5%	Целевой показатель выполнен (обеспечен ввод М-12 «Восток» на участке Дюртюли - Ачит, М-1 «Беларусь» транспортная развязка км 86, досрочный ввод в эксплуатацию М-11 «Нева» транспортная развязка км 681, М-3 «Украина» км 65 – км 86, принятые в доверительное управление Государственной

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
							компания от Росавтодора участка М-12 «Восток»).
II. Целевые индикаторы							
12	Строительство и реконструкция автомобильных дорог Государственной компании, в том числе:	км	285,1	325,6	40,5	114,2%	Целевой индикатор выполнен (см. подпункт 12.1 и 12.2).
		тыс. м ²	5 068,2	6 329,0	1 260,8	124,9%	
		км, в однополосном исчислении	1 448,1	1 808,2	360,1	124,9%	
12.1	строительство	км	280,7	288,0	7,3	102,6%	Целевой индикатор выполнен (отклонение обусловлено досрочным вводом в эксплуатацию М-11 транспортная развязка км 681 с подключением к аэропорту «Пулково-1» протяженностью 5,5 км, а также уточнением технико-экономических показателей на основании разрешительных документов по объекту М-11 транспортная развязка км 385).
		тыс. м ²	4 945,2	5 050,3	105,1	102,1%	
		км, в однополосном исчислении	1 412,9	1 442,9	30,0	102,1%	
12.2	реконструкция	км	4,4	37,7	33,3	856,8%	

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
		тыс. м ²	123,0	1 278,7	1 155,7	1 039,6%	Целевой индикатор выполнен (отклонение обусловлено досрочным вводом в эксплуатацию участков М-3 км 65 – км 86 и км 111 – км 124 общей протяженностью 33,7 км).
		км, в однополосном исчислении	35,2	365,3	330,2	1 037,8%	
12.3	по объектам, реализуемым в рамках концессионных и инвестиционных соглашений	км	-	-	-	-	Целевой индикатор не предусмотрен на 2025 год.
13	Объемы капитального ремонта	км	15,1	10,4	-4,7	68,9%	Целевой индикатор не выполнен в связи с тем, что объекты протяженностью 4,7 км исключены из плана 2025 г. по причине длительного прохождения в ГЭ проектно-сметной документации: - М-1 «Беларусь» км 454+000 – км 456+780 пункт пропуска Красная Горка - 0,6 км; - М-4 «Дон» км 1194+900 – км 1199+151 - 4,1 км.
14	Ввод в эксплуатацию автомобильных дорог федерального значения, мероприятия по строительству которых осуществлялись с привлечением средств Инвестиционного фонда Российской Федерации	км	-	-	-	-	Целевой индикатор не предусмотрен на 2025 год.

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
15	Размер средств, связанных с доверительным управлением Государственной компании, в том числе:	млн. рублей	379 576,2/ 309 956,7*	321 556,3	11 599,6	103,8%	Целевой индикатор выполнен (см. подпункты 15.1; 15.2; 15.3).
15.1	размер субсидий из федерального бюджета, на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании	млн. рублей	85 566,2/ 81 461,9*	81 461,9	0,0	100%	Целевой индикатор выполнен. *Плановое значение индикатора приведено в соответствии сводной бюджетной росписи (в соответствии с действующими нормативными документами).
15.2	размер субсидий из федерального бюджета на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	млн. рублей	164 419,5/ 98 904,4*	98 904,4	0,0	100%	Целевой индикатор выполнен. *Плановое значение индикатора приведено в соответствии сводной бюджетной росписи (в соответствии с действующими нормативными документами).
15.3	доходы от осуществления деятельности по доверительному управлению, из них:	млн. рублей	129 590,4	141 190,0	11 599,6	109%	Целевой индикатор выполнен (см. подпункты 15.3.1 и 15.3.2).
15.3.1	доходы от сбора платы за проезд транспортных средств	млн. рублей	129 215,4	140 350,8	11 135,4	108,6%	Целевой индикатор выполнен (перевыполнение связано с досрочным вводом в платную эксплуатацию участков автодорог протяженностью 303,5 км, увеличением интенсивности 4 тарифной группы на

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
							участке а/д М-12 «Восток» «Дюртюли – Ачит», эффективным управлением тарифов в течение отчетного года).
15.3.2	плата за возмещение вреда, причиняемого транспортными средствами, осуществляющими перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов	млн. рублей	35,9	79,7	43,8	222%	Целевой индикатор выполнен.
15.3.3	прочие доходы	млн. рублей	339,2	759,5	420,3	223,9%	Целевой индикатор выполнен (в связи с поступлением прочих доходов от осуществления деятельности по доверительному управлению выше запланированных).
16	Размер средств, связанных с собственной деятельностью Государственной компании, в том числе:	млн. рублей	5 102,4	16 220,3	11 117,9	317,9%	Целевой индикатор выполнен (см п.16.1 и п.16.2).
16.1	размер имущественного взноса Российской Федерации, из них:	млн. рублей	1 939,7	1 939,7	0,0	100%	Целевой индикатор выполнен.
16.1.1	имущественный взнос Российской Федерации на содержание Государственной компании	млн. рублей	1 889,0	1 889,0	0,0	100%	

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
16.1.2	имущественный взнос Российской Федерации на компенсацию расходов, связанных с уплатой арендной платы за земельные участки Государственной компании и финансированием кадастровых работ в отношении автомобильных дорог и земельных участков Государственной компании	млн. рублей	50,7	50,7	0,0	100%	Целевой индикатор выполнен.
16.2	доходы от собственной деятельности	млн. рублей	3 162,7	14 280,6	11 117,9	451,5%	Целевой индикатор выполнен (увеличение обусловлено фактическим получением большего объема доходов от инвестирования (размещения) временно-свободных денежных средств).
17	Внебюджетные средства, в том числе:	млн. рублей	54 830,8	48 614,0	-6 216,8	88,7%	Целевой индикатор не выполнен (см. подпункты 17.1 и 17.2).
17.1	прямые заимствования	млн. рублей	54 830,8	48 100,0	-6 730,8	87,7%	Целевой индикатор не выполнен. Средства биржевых облигаций привлечены в объеме, необходимом для финансирования строительства участков ЦКАД, участков автодорог М-4, М-11, А-289, а также мероприятий по устранению «узких мест».
17.2	собственные и заемные средства инвесторов (концессионеров)	млн. рублей	-	-	-	-	Целевой индикатор не предусмотрен в 2025 году.

№	Наименование	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр. 5-гр. 4)	Отношение (гр.5/гр.4*100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7	8
17.3	собственные и заемные средства концессионеров по объектам, финансируемым с привлечением средств Инвестиционного фонда Российской Федерации	млн. рублей	-	514,0	514,0	-	Исполнение ранее предусмотренных обязательств концессионера по проекту строительства скоростной автодороги М-11 «Нева» на участке 15-й км - 58-й км.
18	Средства Инвестиционного фонда Российской Федерации	млн. рублей	-	-	-	-	Целевой индикатор не предусмотрен на 2025 год.
19	Отношение объема привлеченного финансирования к общему объему финансирования строительства и реконструкции автомобильных дорог федерального значения, включая проекты, финансируемые за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации	%	25/ 35,7*	32,9	-2,8		Целевой индикатор не выполнен (см. подпункт 17.1). * Плановое значение индикатора в части субсидии приведено в соответствии сводной бюджетной росписи.
20	Отношение объема финансирования деятельности по доверительному управлению за счет доходов от доверительного управления Государственной компании к общему объему финансирования деятельности по доверительному управлению	%	60,2/ 43,6*	63,4	19,8		Целевой индикатор выполнен (см. подпункт 15.3). * Плановое значение индикатора в части субсидии приведено в соответствии сводной бюджетной росписи.
21	Отношение объема финансирования за счет собственных доходов к общему объему финансирования собственной (иных видов) деятельности Государственной компании	%	62	88	26,0		Целевой индикатор выполнен (см. подпункт 16.2).

1.2. Привлечённое финансирование

Наименование	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Объём привлечённого финансирования, всего	1	54 830,8	48 100,0	-6 730,0	87,7%	Средства биржевых облигаций привлечены в объеме, необходимом для финансирования строительства участков ЦКАД, участков автодорог М-4, М-11, А-289, а также мероприятий по устранению «узких мест».
в том числе:						
привлечённого Государственной компанией под государственные гарантии Российской Федерации	2	-	-	-	-	
за исключением привлечённого Государственной компанией под государственные гарантии Российской Федерации	3	54 830,8	48 100,0	-6 730,0	87,7%	Средства биржевых облигаций привлечены в объеме, необходимом для финансирования строительства участков ЦКАД, участков автодорог М-4, М-11, А-289, а также мероприятий по устранению «узких мест».

**1.3 Выполнение финансового плана Государственной компании «Российские автомобильные дороги»
за 2025 год**

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
ЧАСТЬ 1. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПОСТУПЛЕНИЙ И РАСХОДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬСТВА И РЕКОНСТРУКЦИИ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМПАНИИ "РОССИЙСКИЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ" И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ДОВЕРИТЕЛЬНОМУ УПРАВЛЕНИЮ АВТОМОБИЛЬНЫМИ ДОРОГАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМПАНИИ ЗА 2025 ГОД						
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА 01.01.2025	1	52 863 705,3	52 863 705,3	0,0	100%	
ПОСТУПЛЕНИЯ	2	365 305 126,2	369 680 536,7	4 375 410,5	101,2%	
Субсидии из федерального бюджета	3	180 366 237,0	180 366 237,0	0,0	100%	
Субсидии из федерального бюджета на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании	4	81 461 866,3	81 461 866,3	0,0	100%	
Субсидии из федерального бюджета на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	5	98 904 370,7	98 904 370,7	0,0	100%	
Средства, поступившие в качестве возврата дебиторской задолженности прошлых лет	6	-	-	-	-	
Доходы от осуществления деятельности по доверительному управлению	7	136 814 614,3	141 190 024,7	4 375 410,4	103,2%	

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Доходы от сбора платы за проезд на автомобильных дорогах Государственной компании	8	136 151 388,3	140 350 803,8	4 199 415,5	103,1%	В части сбора платы перевыполнение связано с досрочным вводом в платную эксплуатацию участков автодорог протяженностью 303,5 км, увеличением интенсивности 4 тарифной группы на участке а/д М-12 «Восток» «Дюргюли – Ачит», эффективным управлением тарифов в течение отчетного года.
Плата за возмещение ущерба от перевозки тяжеловесных и (или) крупногабаритных грузов	9	71 577,8	79 693,2	8 115,4	111,3%	В связи с получением фактических поступлений.
Доходы от аренды недвижимого имущества	10	31 530,3	35 565,5	4 035,2	112,8%	В связи с получением поступлений в соответствии с фактически заключенными договорами.
Прочие доходы	11	560 117,9	723 962,2	163 844,3	129,3%	В связи с получением фактических поступлений.
Привлеченные внебюджетные средства	12	48 124 275,0	48 124 275,0	0,0	100%	

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Средства от размещения облигационных займов за счет средств ФНБ	13	-	-	-	-	
Средства от размещения иных облигационных займов и других форм прямых заимствований	14	48 100 000,0	48 100 000,0	0,0	100%	
Средства, связанные с собственной деятельностью	15	24 275,0	24 275,0	0,0	100%	

РАСХОДЫ, в том числе:	16	392 532 932,4	371 291 426,2	-21 241 506,2	94,6%	
Расходы на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании, в том числе:	17	234 517 847,4	213 276 341,3	-21 241 506,1	91%	
Расходы на содержание автомобильных дорог Государственной компании	18	37 278 589,5	36 204 972,4	-1 073 617,1	97,1%	Средства федерального бюджета освоены в полном объеме. Отклонение связано с: - экономией, сложившейся за счет применения системы снятия за ненадлежащее содержание, коэффициента строительной готовно-

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
						сти по отдельным конструктивным элементам, смещения сроков передачи от Росавтодора участков а/д М-12, а также за счет взаимозачета средств от возврата НДС по К-4 (ООО «АСК»); - переносом отдельных расходов по содержанию на 2026 г.
Расходы на ремонт автомобильных дорог Государственной компании	19	21 930 223,3	20 919 876,4	-1 010 346,9	95,4%	Средства федерального бюджета освоены в полном объеме. Отклонение связано с переносом отдельных расходов на 2026 г.
Расходы на капитальный ремонт автомобильных дорог Государственной компании	20	8 635 144,5	8 635 144,5	0,0	100%	
Расходы на организацию сбора платы	21	11 506 333,9	11 072 613,4	-433 720,5	96,2%	Оплата осуществлена за фактически выполненные работы (предоставленные услуги) в рамках заключенных договоров.
Расходы на обслуживание облигационного займа	22	130 977 655,2	114 426 757,4	-16 550 897,8	87,4%	Средства федерального бюджета использованы в полном объеме. Из планируемого объема досрочного погашения облигаций в сумме 20 млрд рублей

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
						осуществлено приобретение облигаций с последующим досрочным погашением до наступления срока их погашения по соглашению с их владельцами (обратный выкуп) на сумму 3,4 млрд рублей. В этой связи оставшаяся сумма не использована.
Возврат средств инвесторов по операторским контрактам и КЖЦ	23	19 195 182,7	19 195 182,7	0,0	100%	
Иные (в т.ч. непредвиденные расходы и выплата вознаграждения Государственной компании)	24	4 994 718,3	2 821 794,5	-2 172 923,8	56,5%	Расходы осуществлены в объеме фактической потребности.
Расходы на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	25	158 015 084,9	158 015 084,9	0,0	100%	
Федеральный проект «Развитие федеральной сети»	26	158 015 084,9	158 015 084,9	0,0	100%	
Проектирование	27	1 819 800,2	1 819 800,2	0,0	100%	
Строительство и реконструкция	28	153 131 580,2	153 131 580,2	0,0	100%	
Комплексное обустройство	29	1 693 126,5	1 693 126,5	0,0	100%	

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Выплата гарантийных удержаний	30	1 370 578,0	1 370 578,0	0,0	100%	

**ЧАСТЬ 2. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПОСТУПЛЕНИЙ И РАСХОДОВ
ПО СОБСТВЕННОЙ (ИНЫХ ВИДОВ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «РОССИЙСКИЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ» ЗА 2025 ГОД**

Остаток средств на начало периода	31	7 879 656,5	7 879 656,5	0,0	100%	
ОБЪЕМ ПОСТУПЛЕНИЙ ПО СОБСТВЕННЫМ СРЕДСТВАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМПАНИИ	32	14 354 435,0	16 220 330,5	1 865 895,5	113%	
Имущественный взнос Российской Федерации	33	1 939 700,0	1 939 700,0	0,0	100%	
Доходы от осуществления иных видов деятельности	34	12 414 735,0	14 280 630,5	1 865 895,5	115,3%	Перевыполнение планового значения обусловлено получением большего объема доходов от инвестирования (размещения) временно-свободных денежных средств.
РАСХОДЫ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НЕ СВЯЗАННОЙ С ДОВЕРИТЕЛЬНЫМ УПРАВЛЕНИЕМ)	35	11 786 763,2	11 074 052,5	-712 710,7	93,9%	
Расходы Государственной компании за счет имущественного взноса	36	1 939 700,0	1 939 700,0	0,0	100%	
Расходы за счет доходов от осуществления иных видов деятельности	37	9 847 063,2	9 134 352,5	-712 710,7	92,8%	Отклонение фактических значений от плановых обусловлено возникшей по итогам 2025 года экономии, а

Наименование показателей	№ строки	Плановое значение тыс. руб.	Фактическое значение тыс. руб.	Отклонение (гр. 4-гр.3) тыс. руб.	Отношение (гр.4/гр.3x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
						также переносом финансирования на 2026 год по заключенным договорам.

2. ДАННЫЕ

об использовании имущества Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2025 год

2.1. Нематериальные активы

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	340 583	135 546	103 801	372 328
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	7 600	-	7 600	0,0
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	332 983	135 546	96 201	372 328
у правообладателя на топологии интегральных микросхем	013			-	
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014		-		-
у патентообладателя на селекционные достижения	015			-	
Организационные расходы	020			-	

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Деловая репутация организации	030			-	
Прочие	040	40 058	128 368	131 089	37 337

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Амортизация нематериальных активов - всего	050	40 098	67 019

2.2. Основные средства

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Здания	110	-	-	-	-
Сооружения и передаточные устройства	120	-	-	-	-
Машины и оборудование	130	496 704	271 624	252 264	516 064
Транспортные средства	140	25 661	-	-	25 661
Производственный и хозяйственный инвентарь	150	71 004	27 046	-	98 050
Многолетние насаждения	160	-	-	-	-
Другие виды основных средств	170	-	-	-	-
Земельные участки	180	-	-	-	-
Капитальные вложения на улучшение земель	190	-	-	-	-
Вложения во внеоборотные активы	200	100	18 852	18 917	35
Итого		593 469	317 522	271 181	639 810

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Амортизация основных средств - всего	140	251 417	299 074
в том числе:		-	-
зданий и сооружений	141	-	-
машин, оборудования, транспортных средств	142	235 281	278 833
других	143	16 136	20 241
Передано в аренду объектов основных средств - всего	150	101 905	104 930
в том числе:		-	-
здания	151	-	-
сооружения	152	-	-
Переведено объектов основных средств на консервацию	160	-	-
Получено объектов основных средств в аренду - всего	170	2 383 440	2 908 823
в том числе:		-	-
транспортные средства	171	165 993	172 159
другие виды основных средств	172	2 217 447	2 736 664
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	180	-	-
Справочно.	190	-	-
Результат от переоценки объектов основных средств:			
первоначальной (восстановленной стоимости)	191	-	-
амортизации	192	-	-
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации		-	-

2.3. Доходные вложения в материальные ценности

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	200	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Выбыло (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
Имущество, предоставляемое по договору проката	210	-	-	-	-
	220	-	-	-	-
Прочие	230	-	-	-	-
Итого	240	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	На конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	-	-

2.4. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Наименование показателя	Код	Наличие на начало отчетного года (тыс. руб.)	Поступило (тыс. руб.)	Списано (тыс. руб.)	Наличие на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Всего	310	11 393	-	1 244	10 149
в том числе: НИР		11 393	-	1 244	10 149

2.5. Финансовые вложения

Наименование показателя	Код	Долгосрчные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного периода (тыс. руб.)	на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций - всего	510	2 280 580	10	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	2 280 580	10	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций – всего	520	-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	-	-	-	-
Предоставляемые займы	525	-	-	140 000	140 000
Депозитные вклады	530	-	-	-	-
Прочие	535	-	-	-	-
Итого	570	2 280 580	10	140 000	140 000
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:		-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего		-	-	-	-
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ		-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги		-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций – всего		-	-	-	-
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)		-	-	-	-
Прочие		-	-	-	-
Итого		-	-	-	-
Справочно.	580	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Долгосрчные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного периода (тыс. руб.)	на начало отчетного года (тыс. руб.)	на конец отчетного года (тыс. руб.)
1	2	3	4	5	6
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки					
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	-	-	-	-

2.6. Дебиторская и кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	Остаток на начало отчетного года, (тыс. руб.)*	Остаток на конец отчетного года, (тыс. руб.)
1	2	3	4
Дебиторская задолженность:	610	211 007 779	235 159 081
<i>краткосрочная</i> - всего			
в том числе:	611	80 556	109 448
расчеты с покупателями и заказчиками:			
авансы выданные	612	132 344 141	114 890 928
прочая	613	78 583 082	120 158 705
<i>долгосрочная</i> - всего	620	762 392 574	741 231 731
в том числе:	621	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками			
авансы выданные	622	12 382	11 545
прочая	623	762 380 192	741 220 186

Наименование показателя	Код	Остаток на начало отчетного года, (тыс. руб.)*	Остаток на конец отчетного года, (тыс. руб.)
1	2	3	4
Итого:	630	973 400 353	976 390 812
Кредиторская задолженность:	640	89 502 713	136 507 806
<i>краткосрочная</i> - всего			
в том числе:	641	34 184 542	20 178 061
расчеты с поставщиками и подрядчиками			
авансы полученные	642	5 003 680	4 747 615
расчеты по налогам и сборам	643	218 926	68 563
кредиты	644		
займы	645	45 472 432	105 867 965
прочая	646	4 623 133	5 645 602
<i>долгосрочная</i> - всего	650	856 389 788	769 468 099
в том числе:	651		
кредиты			
займы	652	855 850 814	768 755 527
прочая	653	538 974	712 572
Итого	660	945 892 501	905 975 905

*- в связи с изменениями в нормативно-правовом регулировании показатели на начало периода приведены с учетом их ретроспективного пересчета. С 2025 года применяется ФСБУ № 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Начало применения стандарта предусматривает пересчет входящих показателей по ряду статей отчетности на конец периода, предшествующего применению нового стандарта.

2.7. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	Отчетный год (тыс. руб.)		За аналогичный период предыдущего года (тыс. руб.)	
1	2	3		4	
Получено в отчетном году бюджетных средств – всего	910	182 305 937		193 769 754	
в том числе:					
субсидия из федерального бюджета в виде имущественного взноса	911	1 939 700		3 500 701	
		на начало отчетного года	получено за отчетный год	возвращено за отчетный год	на конец отчетного года
Бюджетные кредиты – всего	920	-	-	-	-
в том числе:		-	-	-	-

3. ОТЧЁТ об осуществлении Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2025 год

3.1. Отчёт об использовании Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» средств, связанных с доверительным управлением автомобильными дорогами Государственной компании «Российские автомобильные дороги»

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Расходы на осуществление деятельности по организации строительства и реконструкции автомобильных дорог Государственной компании	1	158 015 084,9	158 015 084,9	0,0	100%	
Федеральный проект «Развитие федеральной сети»	2	158 015 084,9	158 015 084,9	0,0	100%	
Проектирование	3	1 819 800,2	1 819 800,2	0,0	100%	
Строительство и реконструкция	4	153 131 580,2	153 131 580,2	0,0	100%	
Комплексное обустройство	5	1 693 126,5	1 693 126,5	0,0	100%	
Выплата гарантийных удержаний	6	1 370 578,0	1 370 578,0	0,0	100%	
Расходы на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами Государственной компании, в том числе:	7	234 517 847,4	213 276 341,3	-21 241 506,1	91%	

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Расходы на капитальный ремонт автомобильных дорог, всего, в т.ч.	8	8 635 144,5	8 635 144,5	0,0	100%	
за счёт субсидий из федерального бюджета	8.1	8 635 144,5	8 635 144,5	0,0	100%	
за счёт доходов по доверительному управлению	8.2	-	-	-	-	
Расходы на ремонт автомобильных дорог, всего, в т.ч.	9	21 930 223,3	20 919 876,4	-1 010 346,9	95,4%	
за счёт субсидий из федерального бюджета	9.1	12 269 564,2	12 269 564,2	0,0	100%	
за счёт доходов по доверительному управлению	9.2	9 660 659,1	8 650 312,2	-1 010 346,9	89,5%	Отклонение связано с переносом отдельных расходов по ремонту на 2026 год.
Расходы на содержание автомобильных дорог, всего, в т.ч.:	10	37 278 589,5	36 204 972,4	-1 073 617,1	97,1%	
за счёт субсидий из федерального бюджета	10.1	15 540 411,3	15 540 411,3	0,0	100%	
за счёт доходов по доверительному управлению	10.2	21 738 178,2	20 664 561,1	-1 073 617,1	95,1%	Средства федерального бюджета освоены в полном объеме. Отклонение связано: - экономией, сложившейся за счет применения системы снятия за ненадлежащее содержание, коэффициента строительной готовности по отдельным конструктивным элементам, смещения сроков передачи от Росавтодора

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
						участков а/д М-12, а также за счет взаимозачета средств от возврата НДС по К-4 (ООО «АСК»); - переносом отдельных расходов по содержанию на 2026 г.
Расходы на организацию сбора платы (за счёт доходов по доверительному управлению)	11	11 506 333,9	11 072 613,4	-433 720,5	96,2%	Оплата осуществлена за фактически выполненные работы (предоставленные услуги) в рамках заключенных договоров.
Расходы на обслуживание облигационного займа всего, в т.ч.:	12	130 977 655,2	114 426 757,4	-16 550 897,8	87,4%	
за счёт субсидий из федерального бюджета	12.1	45 016 746,3	45 016 746,3	0,0	100%	
за счёт доходов по доверительному управлению	12.2	85 960 908,9	69 410 011,1	-16 550 897,8	80,7%	Из планируемого объема досрочного погашения облигаций в сумме 20 млрд рублей осуществлено приобретение облигаций с последующим досрочным погашением до наступления срока их погашения по соглашению с их владельцами (обратный выкуп) на сумму 3,4 млрд рублей. В этой связи оставшаяся сумма не использована.

Показатель	№ строки	Плановое значение (тыс. руб.)	Фактическое значение (тыс. руб.)	Отклонение (гр.4 - гр.3) (тыс. руб.)	Отношение (гр.4/гр.3 x100), %	Причины отклонения
1	2	3	4	5	6	7
Возврат средств инвесторов по операторским контрактам и КЖЦ (за счёт доходов по доверительному управлению)	13	19 195 182,7	19 195 182,7	0,0	100%	
Иные/непредвиденные расходы (за счёт доходов по доверительному управлению)	14	4 994 718,3	2 821 794,5	-2 172 923,8	56,5%	Расходы осуществлены в объеме фактической потребности.

3.2. Отчет по операциям, связанным с осуществлением Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» доверительного управления автомобильными дорогами за 2025 год

Показатель	№ строки	Автомобильные дороги, км	Искусственные дорожные сооружения, пог. м.
1	2	3	4
Строительство	1	288,0	10 633,7
автомобильная дорога М-1 «Беларусь»	2	4,4	94,7
автомобильная дорога М-11 «Нева»	3	8,3	669,7
автомобильная дорога М-12 «Восток»	4	275,3	9 869,3
Реконструкция	5	37,7	862,1
автомобильная дорога М-1 «Беларусь»	6	4,0	0,0
автомобильная дорога М-3 «Украина»	7	33,7	862,1
Содержание	8	5 954,3	276 701,25
автомобильная дорога М-1 «Беларусь»	9	514,9	20 110,22
автомобильная дорога М-3 «Украина»	10	454,0	8 884,28
автомобильная дорога М-4 «Дон»	11	1 927,0	96 815,67
автомобильная дорога М-11 «Нева»	12	684,1	44 339,58
автомобильная дорога А-107 «Московское малое кольцо»	13	259,9	5 802,40
автомобильная дорога А-105 «Подъездная дорога от Москвы до аэропорта Домодедово»	14	22,5	1 456,40
автомобильная дорога А-113 ЦКАД	15	340,6	41 044,06
автомобильная дорога А-108 «Московское большое кольцо»	16	8,2	279,48
автомобильная дорога М-12 «Восток»	17	1 617,1	50 543,25
автомобильная дорога А-289 Краснодар – Славянск-на-Кубани – Темрюк – автомобильная дорога А-290 Новороссийск – Керчь	18	118,6	7 402,59

Показатель	№ строки	Автомобильные дороги, км	Искусственные дорожные сооружения, пог. м.
1	2	3	4
автомобильная дорога А-106 Рублево – Успенское шоссе на участке подъезда к г. Одинцово	19	7,4	23,32
Капитальный ремонт	20	10,4	617,0
автомобильная дорога М-4 «Дон»	21	10,4	617,0
Ремонт	22	402,6	872,84
автомобильная дорога М-1 «Беларусь»	23	26,1	253,84
автомобильная дорога М-3 «Украина»	24	23,0	-
автомобильная дорога М-4 «Дон»	25	144,4	619,0
автомобильная дорога А-107 «ММК»	26	14,7	-
автомобильная дорога М-11 «Нева»	27	163,9	-
автомобильная дорога А-113 ЦКАД	28	30,5	-

3.3. Выполнение ключевых показателей эффективности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2025 год

№ строки	Наименование показателя	Единицы измерения	Плановое значение	Фактическое значение	Отклонение (гр.5-гр.4)	Отношение* (гр.5/гр.4*100), %	Вес КПЭ, %	Взвешенный коэффициент исполнения*, %	Причины отклонения и принятые меры по итогам их рассмотрения**
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Ввод и реконструкция платных дорог***	км	3 314,4	3 617,9	303,5	109,2	20	21,8	<p>Показатель выполнен на уровне 109,2% с отклонением (перевыполнением) по сравнению с целевым (годовым) значением. В соответствии с Методическими рекомендациями и предельным значением КПЭ* оценка (взвешенный процент) достижения составила 21,8%.</p> <p>Перевыполнение обусловлено вводом в платную эксплуатацию, в т.ч. досрочно:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 22.04.2025 а/д «А-289 Краснодар – Славянск-на-Кубани – Темрюк – а/д А-290 Новороссийск – Керчь» (118,59 км); - 01.07.2025 участка обхода М. Вяземы а/д ЦКАД (2,44 км); - 16.07.2025 участка Дюртюли - Ачит а/д М-12 «Восток» (275,34 км); - 17.10.2025 участка а/д М-3 «Украина» км 112 - км 124 (12,796 км); - 21.11.2025 участка а/д М-3 «Украина» км 65 - км 86 (20,883 км); - 12.12.2025 участка а/д М-7 «Волга» (вход. в М-12 «Восток») (65,08 км); - 31.12.2025 участка а/д М-7 «Волга» (вход. в М-12 «Восток») (81,079 км); - 24.12.2025 Транспортная развязка на км 681 а/д М-11 «Нева» (2,6 км) с подключением к аэропорту «Пулково-1».

2	Рентабельность по операторской деятельности	%	90,0	92,1	2,1	102,3	15	15,4	Показатель выполнен на уровне 102,3% с отклонением (перевыполнением) по сравнению с целевым (годовым) значением. В соответствии с Методическими рекомендациями и предельным значением КПЭ* оценка (взвешенный процент) достижения составила 15,4%. Перевыполнение обусловлено перевыполнением планового значения показателя доходов от сбора платы за проезд на 2,5% и снижением расходов на организацию сбора платы за проезд на 11%.
3	Рентабельность по эксплуатации дорог	%	36,8	45,3	8,5	123,1	20	24,0	Показатель выполнен на уровне 123,1% с отклонением (перевыполнением) по сравнению с целевым (годовым) значением. В соответствии с Методическими рекомендациями и предельным значением КПЭ* оценка (взвешенный процент) достижения составила 24,0%. Перевыполнение связано с превышением поступлений доходов от сбора платы и снижением расходов на организацию сбора платы, содержание, ремонт, капитальный ремонт (в т.ч. с учетом решений и поручений органов управления).

4	Доход от сбора платы и развития пользовательских сервисов	млрд руб.	138	141,5	3,5	102,5	25	25,6	Показатель выполнен на уровне 102,5% с отклонением (перевыполнением) по сравнению с целевым (годовым) значением. В соответствии с Методическими рекомендациями и предельным значением КПЭ* оценка (взвешенный процент) достижения составила 25,6%. Перевыполнение связано с досрочным вводом в платную эксплуатацию участков а/д протяженностью 303,5 км, увеличением интенсивности 4 тарифной группы на участке а/д М-12 "Восток" «Дюртиули – Ачит» эффективным управлением тарифами в течение отчетного года, а также превышением поступлений доходов от рекламы и сервитутов.
5	Расходы на 1 км платных дорог	млн руб. / км	13,00	13,00	0	100,0	20	20,0	Показатель выполнен без отклонений. В соответствии с Методическими рекомендациями* оценка (взвешенный процент) достижения составила 20,0%.

* Расчет оценки достижения (взвешенного коэффициента исполнения/процента) КПЭ выполнен в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р), и установленными решением наблюдательного совета Государственной компании (протокол от 29.04.2025 № 245) минимальными и предельными значениями КПЭ на 2025 г., а также локальными нормативными актами Государственной компании (данные гр.9 указаны как произведение фактического процента достижения КПЭ с учетом минимального и предельного значения на удельный вес КПЭ с округлением до десятых долей, интегральная (итоговая) оценка достижения КПЭ Государственной компании по итогам 2025 г., как суммарное значение взвешенных коэффициентов каждого КПЭ, составляет 106,8%).

** В соответствии с Федеральным законом от 17.07.2009 № 145-ФЗ, Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2024 № 2447, информация о причинах отклонения фактических значений ключевых показателей эффективности Государственной компании от установленных целевых годовых значений в 2025 году будет рассмотрена наблюдательным советом Государственной компании в соответствии с его компетенциями в ходе рассмотрения настоящего пункта (п. 3.3) Отчета о деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» за 2025 год

*** Решением Наблюдательного совета (протокол от 29.04.2025 № 245), согласно утвержденной методики (порядка) расчета КПЭ его целевое и фактическое значения определены без учета концессионных участков протяженностью 61,6 км.

4. ДАННЫЕ

об использовании земельных участков, представленных Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» в аренду, в том числе данные о предоставлении земельных участков Государственной компанией «Российские автомобильные дороги» в субаренду и о заключении Государственной компанией соглашений об установлении сервитутов за 2025 год

Показатель	№ строки	Площадь земельных участков (тыс. кв. м)	
		по состоянию на 1 января 2025 года	по состоянию на 31 декабря 2025 года
1	2	3	4
Земельные участки, предоставленные Государственной компании в аренду	1	467 824,2	469 628,7
из них:			
земельные участки, предоставленные Государственной компанией в субаренду по концессионным договорам	2	46 764,0	43 180,5
земельные участки, предоставленные Государственной компанией в субаренду	3	2 371,9	2 449,3
земельные участки, предоставленные Государственной компании в аренду, в отношении которых установлен сервитут	4	1 720,3	1 802,7

Главный бухгалтер



(подпись)

А.А. Яценко

Начальник отдела
сводной отчетности



(подпись)

Е.Б. Абросимова

тел. (495)727-11-95 (32-26)

«16» марта 2026 г.



**Годовая бухгалтерская отчетность
Государственной компании
«Российские автомобильные
дороги»
за 2025 год**

Часть 2

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 25 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710001		
31	12	2025
94158138		
7717151380		
84.11.8		
71602	12	
384		

Организация Государственная компания "Российские автомобильные дороги" по ОКПО
Идентификационный номер налогоплательщика _____ ИНН
Вид экономической деятельности Управление имуществом, находящимся в государственной собственности по ОКВЭД 2
Организационно-правовая форма/форма собственности Государственная компания/федеральная собственность по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. _____ по ОКЕИ
Местонахождение (адрес) 127008, г.Москва, Страстной бульвар, д.9

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации ООО "ФБК"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации/ индивидуального аудитора

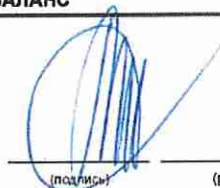
ИНН 7702019950

Основной государственный регистрационный
номер аудиторской организации/ индивидуального аудитора

ОГРН/
ОГРНИП 1027700125628

Пояснения	Наименование показателя	Код	На <u>31 декабря</u> <u>20 25</u> г.	На <u>31 декабря</u> <u>20 24</u> г.	На <u>31 декабря</u> <u>20 23</u> г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.1	Нематериальные активы	1110	342 646	340 544	320 142
3.1	Результаты исследований и разработок	1120	10 149	11 393	12 636
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	1 375 210	1 448 225	1 246 528
3.2	Основные средства Государственной компании	1151	340 736	342 052	274 876
3.3	Права пользования активом	1152	1 034 474	1 106 173	971 651
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	140 010	2 420 580	10
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
3.4	Прочие внеоборотные активы	1190	136 521	132 647	167 622
	Итого по разделу I	1100	2 004 537	4 353 388	1 746 937
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	113 997	170 168	276 228
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
3.5	Затраты, понесенные в интересах учредителя доверительного управления (принципала)	1230	123 330 077	255 064 196	181 755 105
	в том числе:				
3.5.1	Затраты по строительству и реконструкции объектов автомобильных дорог и иных сооружений	1231	123 330 077	255 064 196	181 755 105
	Затраты по созданию нематериальных активов для целей доверительного управления автомобильными дорогами	1232	-	-	-
3.6	Дебиторская задолженность	1240	976 390 812	973 400 353	934 213 114
	в том числе:				
	Авансы, выданные в рамках деятельности по организации строительства и реконструкции	1241	113 425 825	130 208 793	201 822 377
3.7	Задолженность учредителя доверительного управления (принципала) по затратам, понесенным в его интересах	1242	855 104 770	832 322 833	724 129 986
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1250	-	-	-
3.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1260	88 803 615	78 367 540	79 042 046
	Прочие оборотные активы	1270	5 162	212	39 690
	Итого по разделу II	1200	1 188 643 663	1 307 002 469	1 195 326 182
	БАЛАНС	1600	1 190 648 200	1 311 355 857	1 197 073 120

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
	ПАССИВ				
	III. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ				
3.9	Целевые средства	1310	160 072 434	106 341 596	66 652 448
	в том числе:				
	Целевые средства, связанные с доверительным управлением	1311	150 538 192	102 932 171	65 756 821
	Целевые средства, связанные с собственной деятельностью	1312	9 534 242	3 409 425	895 627
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.11	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества	1350	252 532	2 515 760	228 129
3.10	Фонд имущества, подлежащего передаче по назначению	1360	123 243 057	255 009 597	181 622 295
3.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	-	-	-
	Итого по разделу III	1300	283 568 023	363 866 953	248 502 871
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.13	Заемные средства	1410	768 755 527	855 850 814	782 341 821
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.12	Прочие обязательства	1450	712 572	538 974	551 019
	Итого по разделу IV	1400	769 468 099	856 389 787	782 892 840
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.13	Заемные средства	1510	105 867 965	45 472 432	79 864 756
3.12	Кредиторская задолженность	1520	30 639 841	44 030 281	84 593 577
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
3.18	Оценочные обязательства	1540	1 104 272	1 596 404	1 219 075
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	137 612 078	91 099 117	165 677 408
	БАЛАНС	1700	1 190 648 200	1 311 355 857	1 197 073 120

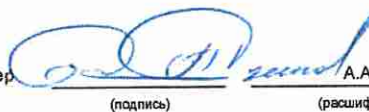
И.о. председателя
правления


(подпись)

С.Г. Перников

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

А.А. Яценко

(расшифровка подписи)

" 30 " марта 20 26 г.

Отчет о целевом использовании средств
за 12 месяцев 20 25 г.

Организация Государственная компания "Российские автомобильные дороги"
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности Управление имуществом, находящимся в государственной собственности
Организационно-правовая форма/форма собственности Государственная компания
Федеральная собственность _____
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД _____
Дата (год, месяц, число) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
по ОКВЭД 2 _____
по ОКОПФ/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710006		
2025	12	31
94158138		
7717151380		
84.11.8		
71602	12	
384		

Наименование показателя	Код	За <u>12 месяцев</u> <u>20 25</u> г.	За <u>12 месяцев</u> <u>20 24</u> г.
Остаток средств на начало отчетного года, в том числе:	6100	(725 981 237)	(657 477 539)
Целевые средства	6110	106 341 596	66 652 448
Задолженность учредителя доверительного управления (принципала) по затратам, понесенным в его интересах	6120	(832 322 833)	(724 129 986)
Поступило средств			
Вступительные взносы	6210	-	-
Членские взносы	6215	-	-
Целевые взносы	6220	329 109 028	318 141 517
Субсидии из федерального бюджета на осуществление деятельности по доверительному управлению автомобильными дорогами	6221	81 461 866	89 593 863
Субсидии из федерального бюджета на осуществление деятельности по строительству и реконструкции автомобильных дорог	6222	98 904 371	100 675 190
Государственное финансирование строительства объектов за счет средств инвестиционного фонда РФ	6223	-	-
Имущественные взносы Российской Федерации	6224	1 939 700	3 500 701
Плата за проезд по платным участкам автомобильных дорог Государственной компании	6225	145 573 774	121 775 627
Возмещение вреда, причиняемого автомобильным дорогам владельцами транспортных средств, осуществляющих перевозки тяжеловесных грузов	6226	79 605	66 734
Поступления, связанные с проведением прочих операций, выполняемых в рамках осуществления деятельности по доверительному управлению автодорогами, в том числе:	6227	1 149 712	2 529 401
Единовременные поступления по концессионным соглашениям, заключенным в рамках осуществления деятельности по доверительному управлению автодорогами	62271	264 783	1 857 898
Прочие поступления по договорам, заключенным в рамках осуществления деятельности по доверительному управлению автодорогами	62272	884 929	671 503
Прочие	6228	-	-
Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
Прибыль (убыток) от деятельности, направленной на получение дохода	6240	10 902 178	7 574 930
Прочие	6250	-	-
Всего поступило средств	6200	340 011 206	325 716 447
Использовано средств			
Расходы на целевые мероприятия	6310	(302 533 657)	(386 315 539)
в том числе:			
социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	(93 841)	(131 852)
иные мероприятия	6313	(7 620)	(2 495)
расходы на доверительное управление автомобильными дорогами	6314	(138 608 458)	(127 090 528)
расходы на строительство и реконструкцию автомобильных дорог и иных сооружений	6315	(163 823 737)	(259 090 664)
Расходы на содержание аппарата управления	6320	(6 226 321)	(5 796 472)
в том числе:			
расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления)	6321	(4 621 524)	(4 388 339)
выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	-	-
расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	(46 928)	(48 842)
содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	(1 339 640)	(1 168 858)
ремонт основных средств и иного имущества	6325	(18 389)	(9 980)
прочие	6326	(199 840)	(180 454)

Наименование показателя	Код	За 12 месяцев 20 25 г.	За 12 месяцев 20 24 г
Приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества	6330	(74 434)	(103 814)
Приобретение нематериальных активов	6340	(225 227)	(145 443)
Формирование/восстановление оценочных резервов	6350	387 855	(1 315 955)
Возврат неиспользованных средств субсидий прошлых лет в бюджет	6360	(50 316)	(136 475)
Прочие	6370	(340 206)	(406 448)
Всего использовано средств	6300	(309 062 305)	(394 220 146)
Остаток средств на конец отчетного года, в том числе:	6400	(695 032 336)	(725 981 237)
Целевые средства	6410	160 072 434	106 341 596
Задолженность учредителя доверительного управления (принципала) по затратам, понесенным в его интересах	6420	(855 104 770)	(832 322 833)

И.о. председателя
правления

(подпись)

С.Г. Перников

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

А.А. Яценко

(расшифровка подписи)

" 30 " марта 20 26 г.



**Консолидированная финансовая
отчетность Государственной
компании «Российские
автомобильные дороги»
за 2025 год**

часть 3

**Государственная компания
«Российские автомобильные дороги»**

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с Международными
стандартами финансовой отчетности (МСФО),
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
с аудиторским заключением независимого аудитора**

<i>млн руб.</i>	Пояснение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	4 782	4 624
Актив в форме права пользования	13	1 609	3 002
Инвестиции в ассоциированные компании	30	2 074	1 897
Прочие внеоборотные активы		367	391
Отложенные налоговые активы	26	346	169
Итого внеоборотных активов		9 178	10 083
Оборотные активы			
Затраты, осуществленные в интересах Принципала	14	134 762	272 829
Запасы		1 445	2 852
Задолженность Принципала	15	856 349	835 020
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	22 324	3 661
Авансы выданные	17	50 168	103 388
Денежные средства и их эквиваленты	18	136 119	98 495
Прочие оборотные активы	19	4 296	8 093
Итого оборотных активов		1 205 463	1 324 338
Всего активов		1 214 641	1 334 421

млн руб.	Пояснение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
	Неконтролирующая доля	(111)	(105)
	Итого капитала	(111)	(105)
Долгосрочные обязательства			
	Заемные средства	687 451	778 293
	Обязательства по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям	60 875	69 385
	Обязательства по аренде	541	1 507
	Отложенные налоговые обязательства	202	185
	Прочие долгосрочные обязательства	4 703	5 128
	Итого долгосрочных обязательств	753 772	854 498
Краткосрочные обязательства			
	Задолженность перед Принципалом	290 059	364 298
	Заемные средства	110 960	43 830
	Обязательства по долгосрочным инвестиционным и концессионным соглашениям	17 920	18 691
	Торговая и прочая кредиторская задолженность	33 295	47 590
	Обязательства по аренде	1 154	1 463
	Задолженность по текущему налогу на прибыль	537	540
	Задолженность по прочим налогам и сборам, кроме налога на прибыль	4 310	1 084
	Резервы по обязательствам и платежам	2 745	2 532
	Итого краткосрочных обязательств	460 980	480 028
	Итого капитала и обязательств	1 214 641	1 334 421

Консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством «14» апреля 2026 года и от имени руководства ее подписали:

Коваль И.Ю.

И.о. председателя правления

Яценко А.А.

Главный бухгалтер

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»

*Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года*

<i>млн руб.</i>	Пояснение	2025 год	2024 год
Выручка	6	7 303	7 582
Себестоимость продаж	7	(3 792)	(3 949)
Валовая прибыль		3 511	3 633
Административные расходы	9	(4 300)	(4 030)
Прочие доходы		1 214	4 045
Прочие расходы		(1 138)	(1 376)
Операционная прибыль		(713)	2 272
Финансовые доходы	11	11 787	7 222
Финансовые расходы	11	(414)	(446)
Финансовые доходы (нетто)		11 373	6 776
Прибыль до налогообложения		10 660	9 048
Расход по налогу на прибыль	26	(3 024)	(2 095)
Чистая прибыль за отчетный год		7 636	6 953
Общий совокупный доход		7 636	6 953
принадлежащий учредителю		7 636	6 952
принадлежащий неконтролирующей доле		-	1

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с пояснениями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

<i>млн руб.</i>	Нераспределенная прибыль	Вклад в имущество	Капитал, причитающийся собственникам Компании	Доля неконтролирующих участников	Итого капитала
Остаток на 1 января 2024 года	-	-	-	(106)	(106)
Прибыль и общий совокупный доход за отчетный период	6 952	-	6 952	1	6 953
Вклад в имущество	-	2 281	2 281	-	2 281
Корректировка оценки вклада в имущество	-	(213)	(213)	-	(213)
Операции с учредителем, отраженные непосредственно в составе собственного капитала	(6 952)	(2 068)	(9 020)		(9 020)
Остаток на 31 декабря 2024 года	-	-	-	(105)	(105)
Остаток на 1 января 2025 года				(105)	(105)
Прибыль и общий совокупный доход за отчетный период	7 636	-	7 636	-	7 636
Выбытие неконтролирующей доли				(6)	(6)
Операции с учредителем, отраженные непосредственно в составе собственного капитала	(7 636)	-	(7 636)	-	(7 636)
Остаток на 31 декабря 2025 года	-		-	(111)	(111)

Государственная компания «Российские автомобильные дороги»

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год,
закончившийся 31 декабря 2025 года

<i>млн руб.</i>	2025 год	2024 год
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	10 660	9 048
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация	737	562
Процентный расход	374	408
Процентный доход	(11 787)	(7 222)
Пересчет амортизированной стоимости гарантийных удержаний	40	38
Доход от продажи долей в ассоциированных компаниях	(2)	(191)
Прочие неденежные статьи	(21)	(745)
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов	1	1 898
Изменение затрат, осуществленных в интересах Принципала	143 568	(86 550)
Изменение авансов выданных и прочих активов	40 100	70 948
Изменение задолженности по расчётам с Принципалом	(187 226)	(33 608)
Изменение кредиторской задолженности и резервов	(13 095)	(48 003)
Потоки денежных средств, использованных в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	(16 652)	(95 315)
Налог на прибыль уплаченный	(3 742)	(4 743)
Чистый поток денежных средств, использованный в операционной деятельности	(20 394)	(100 058)
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Проценты, полученные от размещения депозитов	11 754	7 193
Поступления от продажи долей в ассоциированных компаниях	191	-
Поступления от ассоциированных компаний	101	145
Поступления от продажи основных средств	21	220
Поступления от продажи долей в дочерних компаниях	4	-
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(162)	(471)
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	11 909	7 087
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Привлечение облигационных займов	48 100	91 356
Финансирование от Принципала на погашение привлеченного финансирования	134 472	119 707
Погашения по облигационным займам	(63 807)	(74 821)
Погашения по долгосрочным инвестиционным соглашениям и концессиям	(25 371)	(6 784)
Проценты уплаченные	(45 668)	(38 511)
Платежи по обязательствам аренды	(1 617)	(797)
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	46 109	90 150
Денежные средства и их эквиваленты вошедших в Группу дочерних компаний	-	89
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	37 624	(2 732)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	98 495	101 227
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	136 119	98 495